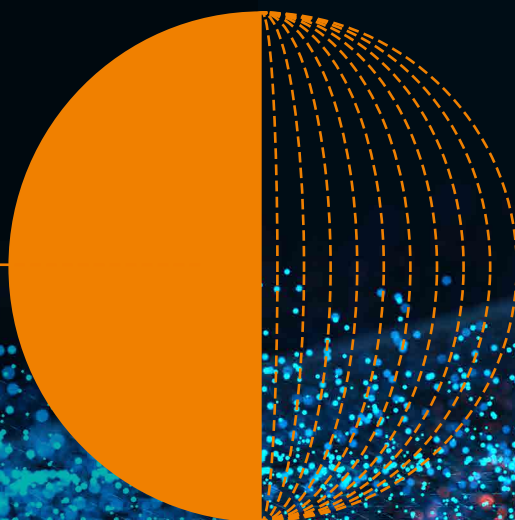


Laat iedereen
ervaren dat
technologie
de wereld
beter maakt!



Inhoudsopgave

06

Onze uitgangspunten

10

FOCUSTHEMA
Verduurzaming



14

Marktsegmenten

18

Onze werkwijze



22

Brancheverenigingen



08

FOCUSTHEMA
Arbeidsmarkt en
onderwijs

12

FOCUSTHEMA
Digitalisering



16

Ons industriebeleid



20

Branches en regio's

25

Waarde voor onze
leden en branches

Een brug naar de toekomst



Technologie is de sleutel naar vooruitgang. Het biedt een antwoord op grote maatschappelijke vraagstukken.

Innovatie vormt de levensader van onze industrie. De voortdurende vooruitgang in technologieën als digitalisering, fotonica, kunstmatige intelligentie en quantumcomputing opent de deuren naar nieuwe mogelijkheden en markten. Hierdoor kunnen we niet alleen een hoge toegevoegde waarde realiseren, maar dragen we ook bij aan maar liefst 6,7% van het bruto nationaal product.

Een van de cruciale kenmerken van onze sector is de nauwe verwevenheid tussen het midden- en kleinbedrijf en grote multinationals. Het is geen kwestie van tegenstellingen, maar eerder van complementariteit; kleinere bedrijven leveren vaak waardevolle componenten en diensten aan grotere spelers in de keten. Deze synergie draagt bij aan de versterking van de hele industrie en stimuleert groei, innovatie, duurzaamheid en circulariteit.

Onze sector, voor maar liefst 87% bestaande uit midden- en kleinbedrijf, vormt de ruggengraat van onze economie. Deze bedrijven zijn niet alleen bronnen van innovatie, maar bieden ook kwalitatief belangrijke werkgelegenheid in Nederland.

Het behoud en aantrekken van technisch talent is dan ook van cruciaal belang voor onze sector. Het automatiseren van processen speelt hierbij een steeds grotere rol. Door slimme technologieën in te zetten, kunnen we efficiënter werken en onze concurrentiepositie versterken. Tegelijkertijd zorgen wij ervoor dat deze transitie gepaard gaat met de nodige omscholing en begeleiding van werknemers.

In lijn met onze MJS richten we ons op de drie hoofdthema's:

- 1. Arbeidsmarkt en onderwijs**
- 2. Verduurzaming**
- 3. Digitalisering**

Onze sector heeft alles in huis om de broodnodige maatschappelijke transitie te laten slagen. We hebben een helder plan om dit mogelijk te maken. Laten we met technologie een brug slaan naar de toekomst.

Theo Henrar
Voorzitter FME

Onze uitgangspunten

Onze meerjarenstrategie 2024-2030 gaat gepaard met een aangescherpte visie en missie.

FME is het ondernemersplatform: regionaal, landelijk en internationaal.

We verbinden en versterken de technologische industrie en de samenleving door samen te bouwen aan een toekomstbestendige wereld, met welvaart en welzijn, waarin iedereen meedoet. We doen dit door duurzaamheid, innovatie, digitalisering en sleuteltechnologieën als AI, concurrentiekracht, arbeidsmarkt en onderwijs te stimuleren.

FOCUSTHEMA'S

Focusthema's zijn strategische thema's die voor alle FME-leden cruciaal zijn. Op deze thema's liggen de grootste kansen en uitdagingen. Wij gaan de leden met belangenbehartiging en concrete projecten en dienstverlening ondersteunen om die kansen te benutten en uitdagingen aan te gaan.

- Arbeidsmarkt en onderwijs
- Verduurzaming
- Digitalisering

VISIE

De technologische industrie zorgt voor cruciale systeemoplossingen en doorbraaktechnologieën die de kwaliteit van het leven verbeteren en deduurzame samenleving vormgeven.

MISSIE

KERNWAARDEN

Verbinden

Vernieuwen

Ondernemen

MARKTSEGMENTEN

In marktsegmenten bundelen we de krachten en willen we zichtbaar zijn om de marktkansen voor onze leden te vergroten en belemmeringen weg te nemen. We gaan binnen de marktsegmenten concreet aan de slag met de focusthema's (arbeidsmarkt en onderwijs, verduurzaming en digitalisering) en de impact die ze hebben op het betreffende marktsegment.

We richten ons op de volgende afzetmarkten voor technologieën van onze leden en branches:

- Industrie
- Gebouwde omgeving
- Energie, grondstoffen en materialen
- Gezondheid en zorg
- Landbouw, water en voedsel
- Defensie
- Mobiliteit

WAARDE VOOR ONZE LEDEN EN BRANCHES

FME levert waardevolle diensten voor het lidmaatschap:

- Belangenbehartiging
- Cao
- Advies
- Innovatie
- Netwerken
- Market & Data Analytics

FOCUSTHEMA

Arbeidsmarkt en onderwijs

Een tekort aan arbeidskrachten mag geen beperking zijn voor de sector. Daarom maken we Nederland en het onderwijs meer tech-minded. We zorgen voor meer werving én behoud van talent.

We ondersteunen onze lidbedrijven nationaal en regionaal. Gezamenlijk met sociale partners werken wij aan goede arbeidsverhoudingen en een aantrekkelijke en skillsgerichte arbeidsmarkt. Dat doen wij door de Strategische Agenda Metalektró en het Aanvalsplan Techniek uit te voeren. Wij sluiten het onderwijs, van basisschool tot en met universiteit, aan op de (toekomstige) wensen van onze leden. We ondersteunen onze leden in de samenwerking met het (beroeps) onderwijs. We faciliteren hen met bijeenkomsten en materiaal op het gebied van inclusief en divers werkgeverschap.

Voor een aantrekkelijke sector op de lange termijn.



Voorbeelden van onze activiteiten in 2025

- We komen in overleg met leden tot toekomstbestendige cao's.
- We voeren de Strategische Agenda Metalektró en het Aanvalsplan Techniek uit.
- We ondersteunen onze leden bij het implementeren van STERK werkgeverschap om meer talent te binden en te behouden.
- We lobbyen voor meer toekomstgericht opleiden in het mbo, hbo en wo. We zetten ons onder meer in voor pilots met gratis techniekonderwijs op het mbo en behoud van het aantal internationale studenten voor technische hbo- en wo-opleidingen.
- We zetten in op deelname aan de Arbeidsmarktcrapte-top, georganiseerd door het Ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid in het voorjaar, om daar te spreken over het verhogen van arbeidsproductiviteit en het stimuleren van innovatie als cruciale oplossingen voor arbeidsmarktcrapte.



FOCUSTHEMA

Verduurzaming

De industrie ontwikkelt doorbraaktechnologieën die bijdragen aan verduurzaming en past ze ook zelf toe om ingrijpend te verduurzamen. FME stimuleert de energietransitie bij de industrie en de verbetering van de energie-infrastructuur.

We creëren een positief toekomstperspectief voor leden (en hun klanten) en werken aan de versnelde inzet van innovatieve technologieën. We willen een systeemverandering realiseren door digitalisering, circulariteit en nieuwe energiedragers zoals waterstof. Zo dragen we bij aan het behalen van de Europese klimaat- en circulariteitsdoelstellingen van 2030 en 2050.

Zonder duurzame industrie geen duurzame samenleving.



Voorbeelden van onze activiteiten in 2025

- We informeren, stimuleren en ondersteunen bij de energietransitie.
- We werken aan het wegnemen van belemmeringen als netcongestie.
- We doen onderzoek naar standaardisering in CSRD-tooling.

We werken aan de hand van de 'Trias Energetica'

- Beperk de energievraag.
- Gebruik duurzame energie.
- Gebruik fossiele brandstoffen zo efficiënt en schoon mogelijk en alleen als er geen alternatief is.



FOCUSTHEMA

Digitalisering

Digitale transformatie is een doorlopend proces dat cruciaal is om meer werk te verzetten met minder mensen. Wij inspireren en ondersteunen onze leden op weg naar hogere niveaus van digitale volwassenheid en veiligheid. Zo dragen we bij aan een weerbare bedrijfsvoering en het mondiale concurrentievermogen van onze leden.

Samen met FME-leden versterken we hun positie op het gebied van menselijk kapitaal (people), verbeteren we de efficiëntie van hun interne organisatie (process), en verhogen we de productiviteit (technology) van de onderneming. We bieden nieuwe inzichten en vaardigheden, helpen processen te optimaliseren en werken mee aan veiligere data-infrastructuren. We vergroten het cyberbewustzijn, bevorderen preventie en beïnvloeden wetgeving voor betere cyberweerbaarheid.

Digitalisering in de volle breedte van de bedrijfsvoering is een randvoorwaarde voor een duurzame industrie.



Voorbeelden van onze activiteiten in 2025

- Samen met EZ, TNO en de Koninklijke Metaalunie werken we de Productiviteitsagenda Maakindustrie uit. Hiermee bieden we FME-leden meer praktisch handelingsperspectief op het gebied van digitalisering.
- We organiseren inspiratiebijeenkomsten voor en met leden rondom AI, Cyberweerbaarheid en Digitalisering.
- We stimuleren standaardisatie van bedrijfsprocessen. Meer (grote) FME-leden integreren het Smart Connected Suppliers Network standaard in hun bedrijfsvoering.
- Met de Smart Makers Academy krijgen onze leden inzicht in de waarde van digitale technologie in hun eigen bedrijf, optimaliseren ze hun bedrijfsvoering en verzilveren ze nieuwe (product)kansen.
- We realiseren praktische tools voor onze leden om hun digitale ketens veiliger te maken en risico's effectief te beheersen.



In marktsegmenten bundelen we de krachten en willen we zichtbaar zijn om de marktkansen voor onze leden te vergroten en belemmeringen weg te nemen.

Marktsegmenten

Wij willen onze leden en branches vooruithelpen in hun afzetmarkten. Belemmeringen wegnemen, kansen vergroten. We gaan binnen de verschillende marktsegmenten concreet aan de slag met de drie focusthema's en de impact die ze daar hebben. We richten ons op de volgende afzetmarkten voor technologieën van onze leden en branches:

Industrie

FME wil de positie van het industrieel ecosysteem in Nederland versterken. In de volle breedte, van leverancier tot bewerker, bouwer en afnemer. We gaan industriepolitiek in Den Haag naar de voorgrond brengen en in Brussel versterken. We zetten in op een mondiaal competitief innovatie- en ondernemersklimaat in Nederland. Ook bevorderen we internationale handel door beleid te beïnvloeden en handelsactiviteiten te ondersteunen.

Gebouwde omgeving

Technologie voor de gebouwde omgeving is essentieel in technologische en maatschappelijke transitie. We gaan bouwtechnologie positioneren als oplossing voor een gezond, comfortabel binnenklimaat in een veilige en duurzame leefomgeving. Met de branches bundelen we de krachten in belangenbehartiging, we zetten in op duidelijke regelgeving en gaan innovatie en kennisdeling stimuleren.

Energie, grondstoffen en materialen

De energietransitie is onlosmakelijk verbonden met de materialen- en grondstoffentransitie. FME laat zien dat technologie en digitalisering cruciaal zijn om de duurzaamheidsambities van de samenleving te realiseren. We ondersteunen onze leden om deze technologie te vermarkten en bouwen mee aan een Duurzaam, Efficiënt en Flexibel Energie Systeem voor de technologische industrie en onze maatschappij.

Gezondheid en zorg

De Nederlandse zorg is van topkwaliteit, maar kampt met grote uitdagingen. De belangrijkste: betaalbaarheid en personeelstekort. (Medische) technologie en digitale zorg dragen bij aan het oplossen van beide problemen. FME stimuleert snelle toepassing en opschaling van bewezen technologieën. In 2025 werken we aan de nationale uitrol

van de sectoragenda Gezondheid & Zorg, presenteren we op de VWS-top manieren om personeelstekorten middels technologie terug te dringen en zetten we in op toekomstgerichte oplossingen voor een duurzame en toekomstbestendige zorgsector.

Landbouw, water en voedsel

Geopolitieke uitdagingen, bevolkingsgroei en klimaatverandering zijn grote vraagstukken in de agrifoodsector. Onze lidbedrijven bieden innovatieve oplossingen voor duurzame productie in de hele keten. Samen met de branches gaan wij hen helpen voorop te lopen en hun oplossingen te vermarkten. Dit jaar ontwikkelen en ondersteunen we projecten op het gebied van handsfree agri-food (robotisering) en emissiereductie in de veeteelt en circulaire landbouw, met een focus op toekomstgerichte oplossingen zoals Toekomstbestendige Stallen 3.0.

Defensie

De veiligheid van onszelf en onze bondgenoten moeten we garanderen met een goed toegeruste krijgsmacht. Onze leden leveren technologie ten behoeve van defensie. FME maakt deze oplossingen zichtbaar. We werken aan een solide positie van de Nederlandse industrie binnen de toenemende Europese defensiesamenwerking en we vergroten de kansen voor Nederlandse leveranciers om aan defensie te leveren. Dit jaar richten we ons bijvoorbeeld op een structurele dialoog(tafel) tussen technologieleveranciers, de krijgsmacht en de defensiesector. Ook organiseren we een ronde tafel met FME-leden en de staatssecretaris van Defensie.

Mobiliteit

Waterstof in de scheepsvaart, batterijen voor vrachtwagens, personenauto's met zonnepanelen. Innovaties zijn cruciaal voor duurzaam vervoer van mensen en goederen. FME verbindt leden uit diverse deelsectoren uit de mobiliteitsindustrie met elkaar, maakt technologische ontwikkelingen zichtbaar, verbetert de samenwerking met (decentrale) overheden en bevordert de export van duurzame mobiliteit. In 2025 zetten we bijvoorbeeld in op verbetering van het aanbestedingsbeleid, versterking van cruciale infrastructuur voor energie en energieopslag en nieuwe samenwerkingen op het gebied van waterstof.

Ons industriebeleid

Wij willen onze lidbedrijven in staat stellen om toekomstgericht en vol vertrouwen te ondernemen. Voor hen werken wij aan een concurrerder innovatie- en ondernemersklimaat in Nederland en Europa.

Strategisch innovatie- en industriebeleid is nodig om welvaart en welzijn voor Nederland te behouden en om onze positie in de wereld te behouden en verstevigen. Het Draghi-rapport uit 2024 benadrukt de noodzaak hiervan. Bezuinigingen op onderwijs, onderzoek en innovatie en de ongelijke concurrentiepositie door verstoring van het gelijke speelveld zijn belangrijke drempels voor de Nederlandse technologische industrie. Om ambities waar te maken, moeten dit jaar structurele

financiële en beleidsmatige veranderingen door de overheid tot stand komen.

FME Belangenbehartiging richt zich op het creëren van de juiste randvoorwaarden voor het collectief van de technologische industrie om goed te kunnen ondernemen en innoveren in Nederland en Europa. Bij FME Funding & Finance en in de diverse programma's en marktsegmenten van FME wordt volop aan marktontwikkeling en versterking van de concurrentiepositie van lidbedrijven gewerkt. Zo versnellen we de innovatiekracht van onze sector op nationaal, regionaal en internationaal niveau.

Wij stellen onze leden in staat om toekomstgericht en vol vertrouwen te ondernemen.



Onze doelen in 2025

- Inzet op verhogen R&D-investeringen in Nederland, onder andere door onderzoek van FME naar investeringsbereidheid in innovatie.
- Competitief Europees industriebeleid door toe te zien en te adviseren op uitwerking van het Draghi-rapport in politiek en ambtelijk Den Haag en Brussel.
- Concurrerend innovatie-instrumentarium in Nederland: van een gunstig fiscaal klimaat en slimme en overzichtelijke innovatiesubsidies met aandacht voor (Europese) innovatiesamenwerking, tot innovatiegericht en strategisch aanbesteden.
- We zetten in op een actieve rol en betrokkenheid bij de uitwerking van het Ondernemerspact, om gezamenlijk met partners concrete stappen te zetten richting een toekomstbestendig ondernemersklimaat.
- We zetten in op het realiseren van een gelijk speelveld door harmonisatie van energie- en netwerkkosten met Europese markten. De verduurzaming van de Nederlandse industrie kan alleen slagen binnen eerlijke concurrentievoorwaarden. Daarom pleiten we voor het herstel van de CEI-regeling, de vernieuwing van de VCR-regeling en verzetten we ons tegen een nationale CO2-heffing bovenop het ETS-systeem.



Op ieder gebied zetten we in 2025 stappen vooruit voor onze lidbedrijven.

Onze werkwijze

Adviesteams: Advies en Advocaten, Serviceteam en Funding & Finance

FME ondersteunt leden met specialistische kennis en diensten, zoals implementatie van HR- en cao-trajecten, opleidingen, en juridische ondersteuning op het gebied van ondernemings- en arbeidsrecht.

Omdat we de context van onze leden goed kennen, zijn we een gewaardeerde partner bij subsidieaanvragen voor innovatie en duurzaamheid. In 2025 lanceren we de Mijn Beloningsbenchmark om beloningsdata toegankelijker te maken. Ons advieswerk groeide de afgelopen vijf jaar met 7% per jaar. In 2025 willen we verder groeien en blijven klaarstaan voor al onze leden.

Market & Data Analytics

FME biedt leden datagedreven inzichten. In 2025 ontwikkelen we een DataPortaal voor benchmarking, zodat je kunt zien hoe je bedrijf zich verhoudt tot de sector. Afgelopen jaar hebben we ook een solide basis gelegd voor het maken van eigen analyses op CBS-data. Hiermee gaan we in 2025 onze belangenbehartiging verder ontwikkelen, door beleidsmatige onderwerpen beter te onderbouwen met de juiste statistieken.

ICT

ICT vormt de ruggengraat van de meeste processen binnen FME. Na het behalen van de ISO27001-certificering in 2024 gaan we ons verder ontwikkelen op het gebied van data security, juist omdat FME zoveel data van leden heeft.

Finance & Control

In 2025 werken we aan meer grip op subsidieprojecten en sterkere compliance binnen financiële processen. Ook zetten we in op data-driven finance: het benutten van data om sneller en nauwkeuriger te handelen. Daar hoort nieuwe kennis bij, waarvoor we trainingen en opleidingen zullen volgen. Verder werken we aan optimalisatie met AFAS. De financiële processen worden beschreven en afgestemd met managers voor transparantie en effectiviteit.

HR

FME breidt de jaarlijkse HR-cyclus in 2025 uit met speciale aandacht voor duurzame inzetbaarheid en managementontwikkeling. Duurzaam inzetbare medewerkers ervaren meer werkgeluk, verzuimen minder en zijn productiever. En programma's voor managementontwikkeling helpen onze managers en teamleiders om van en met elkaar te leren en samen de gewenste cultuur uit te dragen. Essentieel om onze doelen te behalen.

Communicatie

De afdeling communicatie bewaakt het hart en de uitstraling van FME als ondernemersorganisatie, aangesloten partijen en de sector. We dragen het merk, de diensten, producten en de sector op een strategische manier uit, intern en extern. Hierbij is de samenwerking met de afdeling Belangenbehartiging en woordvoering cruciaal. In 2025 verstevigen we ons fundament met een merk-, campagne- en mediastrategie. Ook zetten we een imagocampagne voor de sector op, om onze industrie krachtig in de schijnwerpers te zetten.



Branches en Regio's

Optimale ondersteuning
in elke branche en
elke regio.

Branches

FME werkt samen met partnerbranches aan strategische thema's binnen de verschillende marktsegmenten. In 2025 ligt de focus op intensievere samenwerking, vernieuwd verenigingsmanagement en het voorbereiden op nieuw contractmanagement in 2026. Het FME-brancheteam ondersteunt optimaal, houdt rekening met de wensen van de branche en heeft de collectieve kracht van FME in de rug. We versterken de verbinding tussen partner-

branches en verbeteren de onderlinge samenwerking. We stellen specifieke jaarplandoelen op, bundelen krachten in marktsegmenten en ontwikkelen een gezamenlijke agenda voor belangenbehartiging met drie topprioriteiten per branche. Daarnaast werken we aan nieuwe lidmaatschapsmodellen en een geïntegreerd partnerschap.

Regio's

In de verschillende regio's versterken we de ledenbinding en -activatie. Met als doel om de continue verbinding tussen leden onderling en FME te realiseren. Zo staat er in de regio een volwaardig team klaar dat samen met onze leden werkt aan innovatie, ledenbetrokkenheid en de aansluiting op en tussen onderwijs en arbeidsmarkt. In 2024 zijn nieuwe business development managers Arbeidsmarkt & Onderwijs gestart die gericht zijn op hybride docenten, zij-instromers, regionaal scholingsaanbod, hybride techniekcentra en techniekpromotie in het

onderwijs. In 2025 versterken we onze regionale positie door met regioteams dichtbij onze leden te opereren en gaan we ons jaarplan regionaal inkleuren. We gaan een nieuw acquisitieplan maken in lijn met de Meerjarenstrategie om onszelf te versterken in de verschillende marktsegmenten. We zullen werken aan een interessante propositie voor technostarters en scale-ups. Daarnaast starten we het ambassadeursprogramma opnieuw op, in samenwerking met Belangenbehartiging en Communicatie, om het werk van FME en onze lidbedrijven positief uit te dragen.

Brancheverenigingen

FME en branches: samen sterker.
Krachtenbundeling zorgt voor
voorsprong.

APPLiA Nederland Stichting E-waste Circulair (ANStEC)	APPLiA Nederland	Binnenklimaat Nederland	Koninklijke Staalfederatie	Metaal Nederland	Metalen Verpakkingen Nederland (MVN)
Dutch Hot Water Association (DHWA)	Dutch Material Handling (DMH)	Energy Storage NL (ESNL)	Nederlandse Vereniging voor Lift- en Roltrapechniek (VLR)	Nederlandse Vereniging van Ambitieuze Toeleveranciers (NEVAT)	De Verenigde Professionals in Noodverlichting (NVFN)
Fabrikanten van Machines en Installaties voor de Bouwindustrie (FMIB)	Federatie Elektrotechniek (Fedet)	Federatie Productie Technologie (FPT)	Nederlandse Vereniging voor ondernemingen op het gebied van Koudetechniek en Luchtbehandeling (NVKL)	Stichting Bedrijfsverpakkingen Nederland (BVNL)	Vereniging Distributie en Afgifte Industrie
Gezamenlijke Audiologische Industrieën Nederland (GAIN)	Groep Fabrieken van Apparaten voor de Chemische Industrie (GCA)	Groep Fabrieken van Machines voor de Voedings- en Genotmiddelenindustrie (GMV)	Vereniging Indent	Vereniging van Nederlandse Fabrieken van Gasafvoerleidingsystemen (Rogafa)	Branchevereniging van dienstverlenende ondernemers t.b.v. de procesindustrie (VOMI)
Groep Textielmachines (GTM)	Grootkeuken Nederland	IG Infrarood Benelux	Water Alliance	World Class Maintenance (WCM)	



Waarde voor onze leden en branches

FME is de ondernemersorganisatie voor de technologische industrie. Onze 2.200 leden zijn technostarters, handelsbedrijven, middelgrote en kleine industrie (mki) en grote industrie/multinationals die actief zijn in de sectoren metaal, elektronica,

elektrotechniek en kunststof. Er werken bij onze leden 220.000 medewerkers. De gezamenlijke omzet van de FME-leden bedraagt 139 miljard en zij exporteren voor 59 miljard. FME werkt intensief samen met 34 partnerbranches.





FME JAARPLAN 2025

FME  **POWERED
BY DUTCH
TECHNOLOGY**